

Hyvät käytännöt hankintojen valmistelussa ja toteutuksessa

Uusikaupunki 9.4.2013

Hankinta-asiamies

Jorma Saariketo

Varsinais-Suomen Yrittäjät

Hankinta-asiamiespalvelu

Vahtipalvelu käytössä 1.110 yrityksellä, kaikki toimialat
Palvelussa 235 hankintayksikköä, joilta 3.306 ilmoitusta
Yli 700 palvelupyyntöjä 61 koulutustilaisuutta
VAHTI- palvelu toimittanut 34.845 hankintailmoitusta
Yritykset voittaneet 223 kilpailutusta (raportoidut)

Toimintamalli käyttöön koko maassa

Kesä 2012 Etelä-Savo, Maaliskuu 2013 Helsinki -
Pääkaupunkiseutu, Pirkanmaa, Kevät - kesä 2013 Keski-
Suomi, Kainuu, Satakunta...

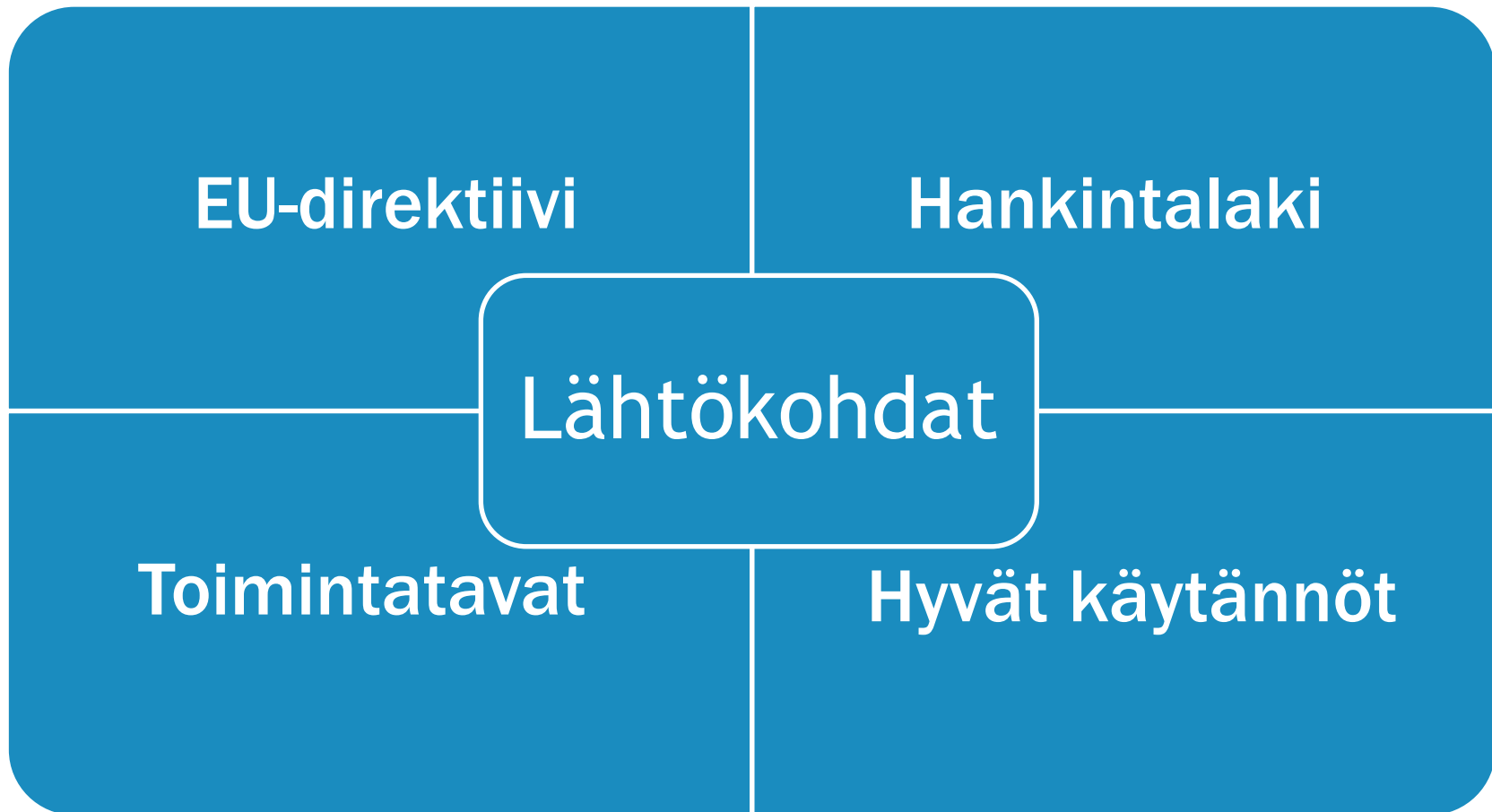
Hankinta-asiamies edistää pienyritysten mahdollisuuksia osallistua nykyistä laajemmin julkisiin hankintoihin, luo toimintamallit ja välineet, joiden avulla hankintayksiköt saavat laadukkaampia, parempia sekä kilpailukykyisempiä tarjouksia entistä laajemmalta yritysjoukolta.



■ Käytössä
■ Valmisteilla

Julkiset hankinnat, toimintaympäristö

Nykytila ja käytännöt



Lisää...



EU-direktiivi

Julkisten hankintojen periaatteet

- Avoimuus
 - Hankinnasta ilmoittaminen kilpailun aikaansaamiseksi
 - Hankintapäätös asianmukaisesti tiedoksi perusteluineen
- Tasapuolisuus
 - Kaikki markkinatoimijat voivat tarjota
- Syrjimättömyys
 - Tarjoukset vertaillaan ja päätös tehdään ennalta ilmoitettujen perusteiden mukaan
 - Ei suosikkijärjestelmää - tarjouskilpailuun osallistuville tarjoajille annetaan yhtäläiset mahdollisuudet
- Suhteellisuus
 - Hankinnan kokoon ja luonteeseen suhteutetut vaatimukset



Hankintalaki

Tarkoitus ja periaatteet

- Julkisin varoin tehtävät hankinnat on kilpailutettava käyttäen hyväksi olemassa olevat kilpailutusolosuhteet
- Tehostaa julkisten varojen käyttöä
- Edistää laadukkaiden hankintojen toteuttamista
- Turvata tasapuolinen kilpailu tavaroiden ja palveluiden hankinnassa

Voittajan valinta

- Kelpoisuuden täyttävistä ehdokkaista
- Paras tarjous valitaan ennalta ilmoitetuin perustein - muut tarjoukset hylätään



Toimintatavat

- Julkinen ilmoittaminen
 - Kynnysarvot ylittävät ja alittavat
- Riittävät määräajat tarjousten tekemiseen
 - Enemmän kilpailua ja parempia tarjouksia
- Suunnitelmallisuus
 - Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty
- Tarkoituksenmukaisuus
 - Oikea hankinta oikeaan tarkoitukseen oikean kokoisena
- Ympäristöystävällisyys
 - Kestävä kehitys huomioitu
- Taloudellisuus
 - Hinta vs. laatu
- Julkinen, perusteltu hankintapäätös
 - Muutoksenhaku mahdollista



Hyvät käytännöt

- Suunnittelu ja valmistautuminen
 - Selvitetään markkinat, arvioidaan yritysvaikutukset ennakkoon
- Hankintailmoitus ja tarjouspyyntö
 - Vain oleelliset ja tarpeelliset vaatimukset
- Ei monimutkaisia vaatimuksia
 - Selkeät, ymmärrettävät ehdot ja pisteytys (jos välttämätöntä)
- Tekninen vuoropuhelu, lisätiedot muutokset
 - Potentiaaliset tarjoajat informoidaan / kuullaan
 - Lisätietojen antaminen ja mahdolliset muutokset
- Riittävä tarjousaika
 - Kansallinen 30 p, EU 60 p
- Tarjouksen liitteet (verot, sotumaksut, tilaajavastuu yms.)
 - Selvitykset vain voittajalta

Julkiset hankinnat, onnistuminen Tavoitetila ja kokonaishyöty



Kiitos



Hankintaosaaminen

- Suunnittele ja ohjeista toiminta
 - Laadi hankintastrategia
 - Luo kattava ohjeistus
 - Seuraa hankintaa sen elinkaaren ajan
- Kouluta hankintojen tekijät
 - Kaupalliset seikat ja markkinatiedon hyödyntäminen
 - Hankintalain mahdollisuudet ja vaatimukset
- Yhtenäistä toimintatavat
 - Yksi toimintatapa (kynnysarvon ylittävät ja alittavat hankinnat)
 - Yhtenäiset perusehdot keskitetysti - substanssi vastuutaholta
 - Sähköiset menettelyt käyttöön
- Raportointi ja seuranta
 - Laadi raportointijärjestelmä
 - Seuraa / vertaa suunnitelmaa ja toteutumaa
- Opi virheistä



Toimintatavat vs. työpaikat

- Luo puitteet hyvälle elinkeinopolitiikalle
- Jaa hankinnat osiin
 - Mitä pienempi hankinta - sen lähempää tarjoukset
- Hyödynnä markkinatietoa
 - Pidä yhteyttä lähialueen potentiaalisiin tarjoajiin
- Huomioi pk-yritysten erityistarpeet
 - Varmista pk-yritysten tarjontamahdollisuudet
- Uudet työpaikat syntyvät pk-yrityksiin
 - Hyödynnä alueesi pk-yritysten tarjontaa
- Alueen osaamispääoma karttuu
 - Enemmän tilauksia julkiselta toimijalta - yritykset ja osaaminen kehittyvät
- Selvitä mahdolliset osaamisvajeet
 - Tutustu yrityksiin ja vaikuta koulutustarjontaan



Verotulot ja hyvinvointi

- Pk-yritykset työllistävät
 - Työntekijät lähialueita - verotuloja kunnan kassaan
- Pk-yrityksen kvartaali on 25 vuotta
 - Helpottaa kunnallista päätöksentekoa ja suunnittelua - tuottaa verotuloja
- Oikean kokoiset hankinnat
 - Markkinatieto ja alueen tuntemus luo uusia tarjontamahdollisuuksia oman alueen yrityksille - lisää työtä ja verotuloja
- Pieni on kaunista
 - Varmista pk-yritysten osallistuminen hankintoihinne
 - Luo menettely jossa pienikin pärjää
- Laita hyvä kiertämään
 - Varmistamalla pk-yritysten osallistumisen hankintoihin lisää yrittäjyyttä, osaamista, alueesi vetovoimaa, työpaikkoja ja palvelutarjontaa
- ... positiivinen kierre

Mahdollisuudet

Hyvin hoidettu hankintatoimi - monessa mukana

- Innovaatioita
- Uusia yrityksiä
- Uutta elinvoimaa
- Parempia työpaikkoja - uusia mahdollisuuksia
- Monipuolistaa elinkeinorakennetta
- Luo uutta osaamista
- Luo hyvinvointia ja mahdollistaa palvelutarjonnan

Parempi toimintaympäristö - enemmän onnistumisia



Yhteistyömalli ostaja - myyjä

Kynnysarvot ylittävät hankinnat

- Hankintojen suunnittelu ja valmistelu yhteistyössä hankintayksiköt / yrittäjät
- Yrittäjien informointi ja kuuleminen ennen hankinnan julkaisemista
- Yrittäjien osaamisen ja markkinatiedon hyödyntäminen valmistelussa
- Merkittävien hankintojen (> 0,5 M€) yritysvaikutusten ennakoarviointi
- Hankintojen jakaminen toiminnallisesti järkeviin osiin (osatarjous)
- Innovatiivisten ja vaihtoehtoisten tarjousten esittämismahdollisuus
- Tekninen vuoropuhelu ja lisäkysymysten käsittely hankintaa toteutettaessa
- Ryhmittymätarjousten hyödyntäminen niin volyyymiin kuin laajuuteen liittyen

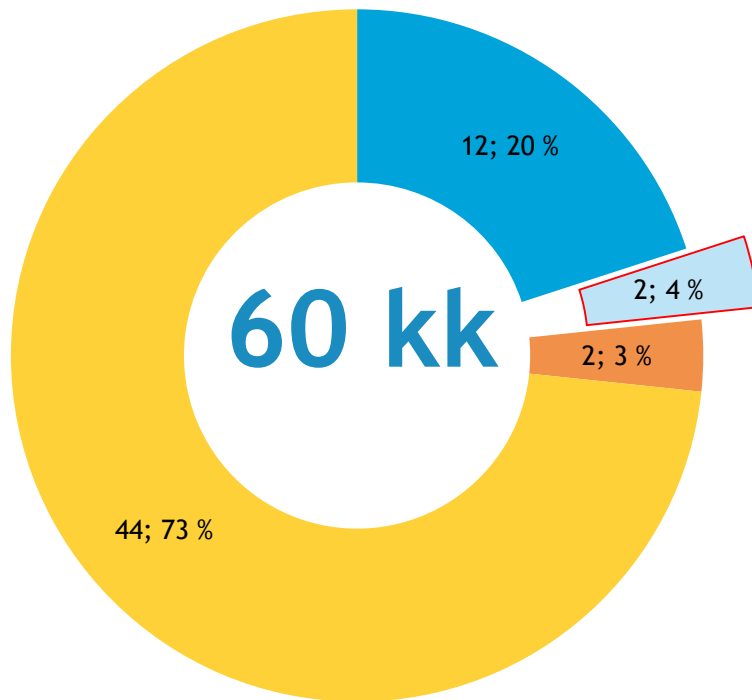
Pienhankinnat

- Pienhankinnat 5.000 - kynnysarvot ilmoitetaan avoimesti ja yhtenäisesti
- Yrittäjien osaamisen ja markkinatiedon hyödyntäminen valmistelussa
- Myös hankintalain piiriin kuulumattomat julkisen toimijan yksiköt mukaan
- Parannetaan pk-yritysten osallistumisedellytyksiä esim. sähköisellä asioinnilla
- PK-ystävälliset pienhankinnat varmistaa markkinoiden toiminnan lähialueella



Hankinnan elinkaari

- Hankintastrategia ohjaa



Yhteistyö mahdollista lähes koko elinkaaren ajan

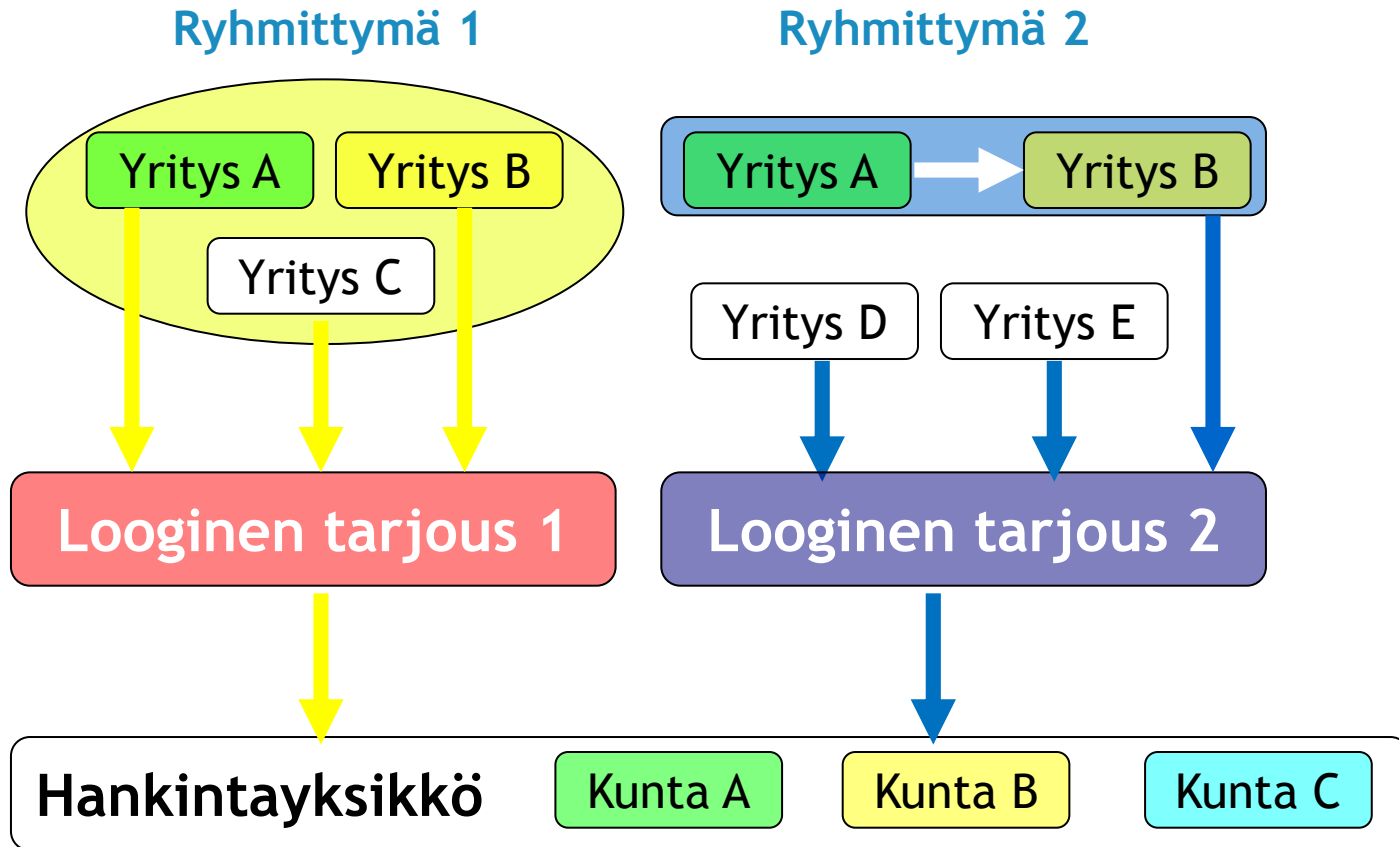
- Hankinnan suunnittelu valmistelu 12 kk
- **Kilpailutus 2 kk**
- Toimeenpano 2 kk
- Sopimuskausi 44 kk
- Sopimusaika, uuteen kilpailutukseen valmistautumista
- Hankintayksikkö kerää kokemuksia ja markkinatietoa
- Yritykset kertovat toiminnastaan hankintayksikölle

- Hankintaohjeet selkeyttää toimintaa

■ Suunnittelu ja valmistelu ■ Kilpailutus ■ Toimeenpano ■ Sopimusaika



Ryhmittymän hyödyntäminen



Toteutuneita ryhmittymiä, IT-, rakentaminen, logistiikka-, mainos-, sote-, infra-, konsultointi, kuljetus, tavarat, urakat ...

LISÄÄ VOIMAA YRITTÄJYYTEEN!

Lisätietoja:
Puhelin:
Sähköposti:
Internet:

Hankinta-asiamies Jorma Saariketo
044 556 7638, 044 355 4461
varsinais-suomi@hankinta-asiamies.fi
<http://www.hankinta-asiamies.fi>